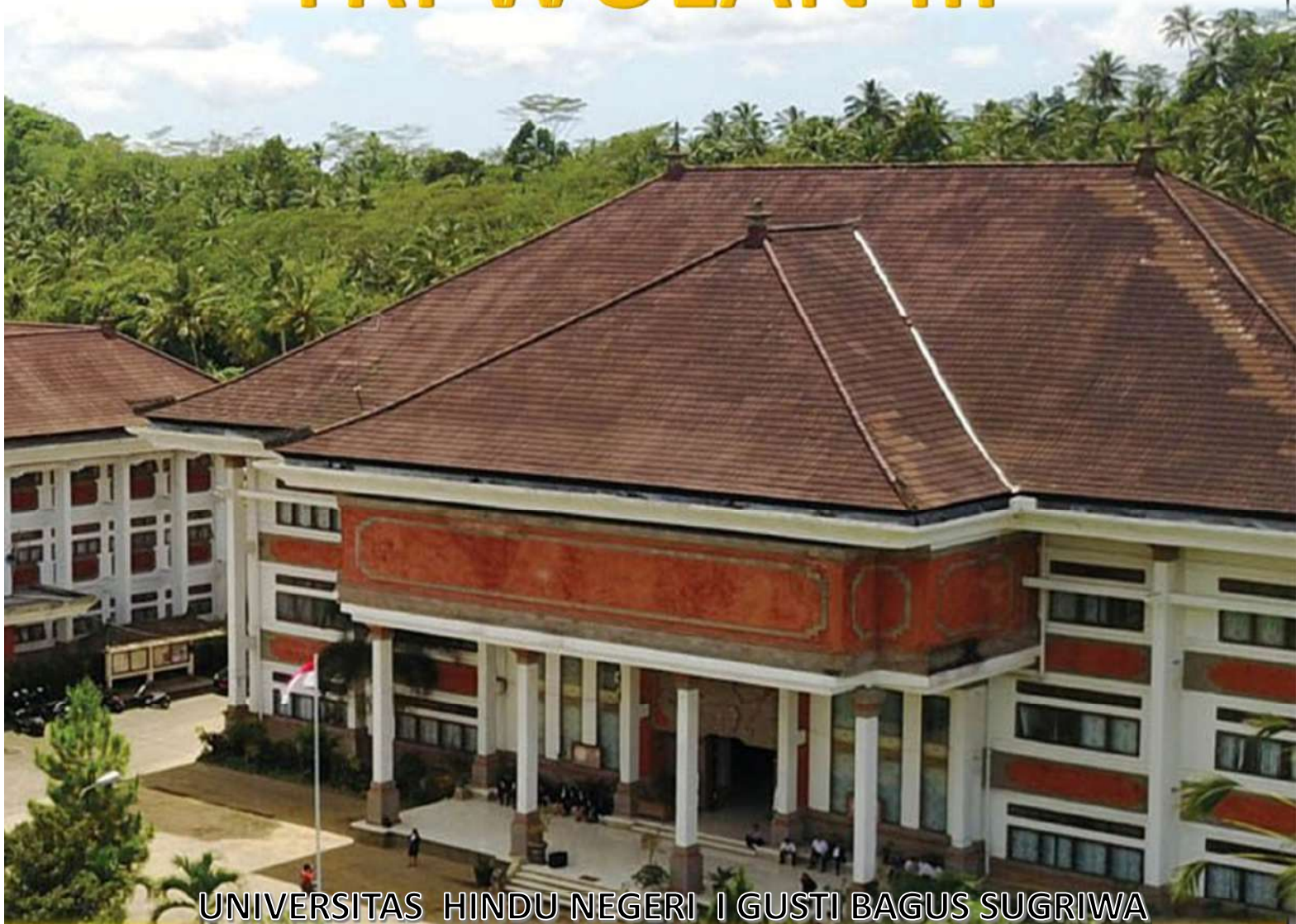




LAPORAN KINERJA TRI WULAN III



UNIVERSITAS HINDU NEGERI I GUSTI BAGUS SUGRIWA

DENPASAR

2025

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadapan Ida Sanghyang Widhi Wasa atas asungkerta waranugrahaNya sehingga kita dapat menyelesaikan Laporan Kinerja Triwulan III Tahun 2025 Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar.

Laporan Kinerja Triwulan III Tahun 2025 Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar ini merupakan perwujudan pertanggungjawaban atas kinerja Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar pada Triwulan III Tahun 2025 yang tertuang dalam pelaksanaan program dan kegiatan dalam upaya pencapaian visi dan misi Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar. Laporan kinerja Triwulan III Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar ini mencakup uraian pencapaian indikator Kinerja Utama Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar melalui serangkaian kegiatan yang telah dilaksanakan pada Triwulan III Tahun 2025 oleh masing-masing unit kerja (Fakultas dan Lembaga) terkait.

Penyusunan laporan kinerja ini menampilkan proses perencanaan kinerja, penganggaran kinerja, keterkaitan kegiatan/sub kegiatan dalam pencapaian target kinerja dan monitoring serta evaluasi pencapaian kinerja dan keuangan.

Hasil capaian kinerja sasaran yang ditetapkan secara umum dapat memenuhi target dan sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan. Meskipun tingkat pencapaian sasaran dan tujuan serta hasil yang diperoleh berorientasi pada pencapaian visi dan misi. Keberhasilan capaian target kinerja Tri Wulan III pada tahun 2025 akan menjadikan tolok ukur untuk peningkatan kinerja pada Tri Wulan IV di tahun 2025. Namun demikian kami menyadari masih terdapat kelemahan-kelemahan yang perlu terus ditingkatkan dalam upaya mengimplementasikan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP).

Dengan tersusunnya Laporan Triwulan III tahun 2025 ini diharapkan dapat memberikan dorongan kepada unit kerja agar dapat melaksanakan kegiatannya secara efektif, efisien, dan responsif. Selain itu, laporan ini juga dapat memberikan bahan masukan dan feedback bagi pihak-pihak yang berkepentingan sehingga dapat berujung pada peningkatan kinerja.

Denpasar, 13 Oktober 2025

Rektor UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar



Prof. Dr. Drs. I Gusti Ngurah Sudiana, M.Si
19761231 199403 1 023

	DAFTAR ISI	
KATA PENGANTAR		i
DAFTAR ISI		III
IKHTISAR EKSEKUTIF		IIIi
PERJANJIAN KINERJA		1
AKUNTABILITAS KINERJA		
A. CAPAIAN KINERJA		3
B. CAPAIAN ANGGARAN		6
C. HAMBATAN/KENDALA		7
PENUTUP		20
LAMPIRAN		

IKHTISAR EKSEKUTIF

Dalam rangka perwujudan pertanggungjawaban serta pemantauan atas kinerja dan program, setiap instansi pemerintah secara periodik wajib mengkomunikasikan pencapaian tujuan dan sasaran strategis organisasi kepada stakeholders, yang dituangkan melalui Laporan Triwulanan serta melampirkan formulir pengukuran kinerja yang terdiri dari Kontrak Kinerja dan formulir Pengukuran Pencapaian Kinerja. Laporan Triwulanan ini disusun setiap tiga bulan yaitu Triwulan I, Triwulan II, Triwulan III dan laporan Triwulan IV. Selama periode tahun 2025 – 2029, Sasaran Program Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar yang ingin dicapai ialah (1) Meningkatnya partisipasi peserta didik pada Pendidikan Tinggi (2) Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu (3) Meningkatnya dosen dan tenaga kependidikan yang berkualitas (4) Meningkatnya kualitas lulusan yang diterima di dunia kerja (5) Meningkatnya Kerjasama (6) Meningkatnya produktivitas dan daya saing Pendidikan Tinggi (7) Meningkatnya tata kelola organisasi yang efektif dan akuntabel.

Realisasi Kinerja UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar sampai dengan Triwulan III Tahun 2025 ini secara rata-rata mencapai 91,60% dari target yang telah ditetapkan. Sedangkan untuk Realisasi Anggaran UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar adalah sebesar Rp. 71,491,298,830 (tujuh puluh satu miliar empat ratus sembilan puluh satu juta dua ratus Sembilan puluh delapan ribu delapan ratus tiga puluh rupiah) dari total Pagu Anggaran sebesar Rp. 102,259,544,000,- (seratus dua miliar dua ratus lima puluh sembilan juta lima ratus empat puluh empat ribu rupiah) atau 69,91%.

**PERJANJIAN KINERJA UHN I GUSTI BAGUS SUGRIWA
DENPASAR TAHUN 2025**

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja Kegiatan	Target
1	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada Pendidikan Tinggi	Persentase peningkatan jumlah mahasiswa pada UHN	20%
		Persentase peningkatan mahasiswa berkebutuhan khusus pada UHN	10%
2	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu	Persentase Prodi/Lembaga yang mendapatkan akreditasi unggul/terakreditasi	7,14%
		Persentase lulusan yang mendapat sertifikat kompetensi dari lembaga sertifikasi bereputasi	10%
		Persentase Prodi yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	100%
		Persentase Prodi yang mengembangkan literasi keagamaan	100%
3	Meningkatnya dosen dan tenaga kependidikan yang berkualitas	Persentase dosen PTK yang memperoleh sertifikasi peningkatan kompetensi	3,23%
		Persentase tenaga kependidikan PTK yang memperoleh sertifikasi peningkatan kompetensi	10%
4	Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja	Persentase lulusan UHN yang berhasil memiliki pekerjaan atau berwiraswasta	85%
5	Meningkatnya Kerjasama PTK	Persentase kerjasama yang ditindaklanjuti dalam tri darma	30%
6	Meningkatnya produktivitas dan daya saing Pendidikan Tinggi	Persentase artikel jurnal bereputasi nasional yang disitasi	30%
		Persentase PTK yang berkontribusi pada pencapaian SDGs	28%
7	Meningkatnya tata kelola organisasi yang efektif dan akuntabel	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	83,65
		Tingkat Maturitas Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP)	3,21
		Nilai Kinerja Anggaran	83

A. CAPAIAN ANGGARAN

Berikut ini kami sampaikan Capaian Anggaran sampai dengan Triwulan III (satu) UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar per 30 September Tahun Anggaran 2025.

REKAP DATA REALISASI BERDASARKAN SUMBER DANA

NO	SUMBER DANA	PAGU	REALISASI	SISA DANA	PROSENTASE
1	RUPIAH MURNI	90,447,261,000	68,909,396,409	21,537,864,591	76.19%
2	PNBP	11,812,283,000	2,581,902,421	9,230,380,579	21.86%
	JUMLAH	102,259,544,000	71,491,298,830	30,768,245,170	69.91%

REKAP DATA REALISASI BERDASARKAN JENIS BELANJA

NO	JENIS BELANJA	PAGU	REALISASI	SISA DANA	PROSENTASE
1	Belanja Pegawai	45,724,861,000	44,171,569,387	2,454,759,613	94.74%
2	Belanja Barang	32,947,102,000	13,610,345,591	18,803,956,409	41.99%
3	Belanja Modal	10,348,913,000	2,588,383,852	7,760,529,148	25.01%
4	Belanja Bansos	12,870,000,000	11,121,000,000	1,749,000,000	86.41%
	JUMLAH	102,259,544,000	71,491,298,830	30,768,245,170	69.91%

Pagu keseluruhan adalah sebesar Rp. 102,259,544,000 (seratus dua miliar dua ratus lima puluh sembilan juta lima ratus empat puluh empat ribu rupiah) dan Realisasi Anggaran pada Triwulan III Tahun 2025 adalah Rp. 71,491,298,830 (tujuh puluh satu miliar empat ratus sembilan puluh satu juta dua ratus Sembilan puluh delapan ribu delapan ratus tiga puluh rupiah) atau 69.91%.

C. HAMBATAN/KENDALA

Secara umum hambatan / kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan tugas pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar adalah sebagai berikut:

1. Pada TW I, Anggaran yang masih terblokir efisiensi anggaran, sehingga banyak kegiatan yg masih belum bisa di proses pelaksanaannya.
2. Sampai memasuki TW III, Anggaran belanja modal dan PNBP masih terblokir berkisar pada pengadaan belanja modal Pembangunan/renovasi.

3. program kerja dengan anggaran baik yang bersumber dari Rupiah Murni maupun PNB, sedang proses realisasi diharapkan pada Triwulan IV mampu merealisasikan dengan maksimal.

D. PENUTUP

a. KESIMPULAN

Laporan Kinerja sebagai perwujudan pertanggungjawaban pelaksanaan tugas pokok dan fungsi serta pengelolaan SDM dan pelaksanaan kebijakan yang dipercayakan kepada Pemerintah, dan juga merupakan sebagai alat kendali, alat penilai kualitas kinerja dan alat pendukung terwujudnya good governance. Laporan Kinerja ini berfungsi sebagai media pertanggungjawaban tentang keberhasilan/kegagalan pelaksanaan misi dari UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar dalam mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan. Beberapa hal yang menjadi kendala:

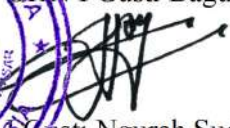
1. masih pada terblokir efisiensi anggaran, sehingga banyak kegiatan yg masih belum bisa di proses pelaksanaannya.
2. Anggaran belanja modal masih dalam proses pengerjaan melalui e-purchasing sehingga tidak didaftarkan karwas.
3. program kerja dengan anggaran baik yang bersumber dari Rupiah Murni maupun PNB, sedang proses realisasi diharapkan pada Triwulan IV akan lebih maksimal lagi.

b. SARAN

Beberapa langkah kedepan yang akan dilaksanakan oleh UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar dalam mengatasi hambatan dan kendala tersebut antara lain adalah:

1. Melakukan revisi bagi kegiatan yang prioritas, untuk mempercepat capaian target realisasi anggaran
2. Segera mempersiapkan pelaksanaan kegiatan-kegiatan yang masih dilakukan blokir.
3. Terkait belanja modal pembangunan, masih terdapat blokir, sementara untuk modal peralatan dan mesin masih pada tahap proses pelaksanaan pengadaan dan realisasi anggaran.

Demikian Laporan Capaian Kinerja UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar pada Triwulan III Tahun Anggaran 2025 dalam mendukung pencapaian Visi dan Misi UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar.

Denpasar 13 Oktober 2025
Rektor
UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar

Gusti Ngurah Sudiana
NIP. 19671231 199403 1 023



LAPORAN CAPAIAN KINERJA TRIWULAN III TAHUN 2025

no	sasaran program/Kegiatan	indikator sasaran program/kegiatan	Target		realisasi		Capaian Kinerja %	keterangan	data dukung /Link Google drive
			Kinerja	Anggaran	Kinerja	Anggaran			
SP-15	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada Pendidikan Tinggi	1. Persentase peningkatan jumlah mahasiswa pada UHN	4,32%	24.332.523.000	15,69%	14.795.346.401	120%	Mahasiswa Baru tahun 2025 sebanyak 1.757 org, termasuk Mahasiswa PPG	https://drive.google.com/file/d/1G8MGSozA7sIR6PT8vp_YWZDbhH7LOyPP/view?usp=drive_link
SP-16	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu	1. Persentase Prodi yang mendapatkan akreditasi unggul/terakreditasi	7,14%	2.452.031.000	15,00%	389.041.526	120%	3 Prodi di tahun 2025:20 prodi yang belum unggul x 100	https://drive.google.com/drive/folders/12OpgEKWh_YN31KIGSZIze5vEabPy9iCx?usp=drive_link
		2. Persentase lulusan yang mendapat sertifikat kompetensi dari lembaga sertifikasi bereputasi	10%	57.647.000	8,82%	-	88%	PPG 364 org	https://drive.google.com/drive/folders/1rmlYeOvKsarUEclQErpF_lElKTjBmvSV?usp=drive_link
		3. Persentase Prodi yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	100%	165.130.000	100%	-	100%	seluruh prodi telah menerapkan SPMI	
		4. Persentase Prodi yang mengembangkan literasi keagamaan	100%	1.021.710.000	100%	520.537.097	100%	seluruh perodi telah menerapkan literasi keagamaan dalam aktivitas kampus	https://drive.google.com/drive/folders/1tONi319Q37ZOxYlaPX4LXJyhMUVtpios?usp=drive_link mahasiswa aktif melakukan trisandhya sebelum memulai perkuliahan, mengikuti kegiatan persembahyangan bersama pada hari-hari suci keagamaan Hindu di Pura, Dharma Wacana, Bhakti sosial kegamaan, dan pembinaan mental spiritual secara rutin.
SP-17	Meningkatnya dosen dan tenaga kependidikan yang berkualitas	1. Persentase dosen yang memperoleh sertifikasi peningkatan kompetensi	3,23%	591.181.000	82,12%	435.035.000	120%	dosen yang ditingkatkan kompetensinya melalui Uji Kompetensi dan pemberian beasiswa kuliah S3	https://drive.google.com/drive/folders/1Sd46wc3eXX0PiB-Y0OOleFrPQ6IArsXB?usp=drive_link
		2. Persentase tenaga kependidikan yang memperoleh sertifikasi peningkatan kompetensi	10%	158.458.000	1,53%	36.132.476	15%	Tenaga Kependidikan yang ditingkatkan kompetensinya melalui Uji Kompetensi dan bimtek/pelatihan	https://drive.google.com/drive/folders/1hJiSR7Ow9DrpzvJoDh-s3djNw5Cf9gk2?usp=drive_link
SP-18	Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja	1. Persentase lulusan yang berhasil memiliki pekerjaan atau berwiraswasta	85%	10.862.489.000	46,91%	3.780.097.777	55%	laporan tracer study	https://drive.google.com/file/d/1UA8NQoT5UXZY_oMM9-JaxVZy6dTGipx4/view?usp=drive_link

SP-19	Meningkatnya Kerjasama PTK	1. Persentase kerjasama yang ditindaklanjuti dalam tri	30%	2.278.686.999	57,14%	157.732.421	190%		REKAP MOU UHN IGBS DENPASAR - Google Sheets
SP-20	Meningkatnya produktivitas dan daya saing Pendidikan Tinggi	1. Persentase artikel jurnal bereputasi nasional yang disitasi	30%	2.838.998.000	24,95%	917.130.000	83%		https://sinta.kemdikbud.go.id/affiliations/profile/4286
		2. Persentase PTK yang berkontribusi pada pencapaian SDGs	28%	-	95,26%	-	120,00%		https://sinta.kemdikbud.go.id/affiliations/profile/4286
SP-21	Meningkatnya tata kelola organisasi yang efektif dan akuntabel	1. Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	83,65	108.400.000	79,15	-	94,62%		https://drive.google.com/drive/folders/1mXpn7WRWLX27gflOerBRZiQTFiz_U9I?usp=drive_link
		2. Tingkat Maturitas Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP)	3,21	214.980.000		31.120.000	0%		https://drive.google.com/drive/folders/1jXcosF5NRwwND7fVY_HGlcWNklRrat2K?usp=drive_link
		3. Nilai Kinerja Anggaran	83	56.808.643.000	62,60	50.429.126.132	75%		https://drive.google.com/drive/folders/1mc-

Denpasar 13 Oktober 2025

Rektor

HN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar



I Gusti Ngurah Sudiana

19671231 199403 1 023