



# LAPORAN KINERJA TRI WULAN IV



UNIVERSITAS HINDU NEGERI I GUSTI BAGUS SUGRIWA  
DENPASAR  
2025

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadapan Ida Sanghyang Widhi Wasa atas asungkerta waranugrahaNya sehingga kita dapat menyelesaikan Laporan Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar.

Laporan Kinerja Triwulan III Tahun 2025 Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar ini merupakan perwujudan pertanggungjawaban atas kinerja Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar pada Triwulan IV Tahun 2025 yang tertuang dalam pelaksanaan program dan kegiatan dalam upaya pencapaian visi dan misi Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar. Laporan kinerja Triwulan IV Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar ini mencakup uraian pencapaian indikator Kinerja Utama Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar melalui serangkaian kegiatan yang telah dilaksanakan pada Triwulan IV Tahun 2025 oleh masing-masing unit kerja (Fakultas dan Lembaga) terkait.

Penyusunan laporan kinerja ini menampilkan proses perencanaan kinerja, penganggaran kinerja, keterkaitan kegiatan/sub kegiatan dalam pencapaian target kinerja dan monitoring serta evaluasi pencapaian kinerja dan keuangan.

Hasil capaian kinerja sasaran yang ditetapkan secara umum dapat memenuhi target dan sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan. Meskipun tingkat pencapaian sasaran dan tujuan serta hasil yang diperoleh berorientasi pada pencapaian visi dan misi. Keberhasilan capaian target kinerja Tri Wulan IV pada tahun 2025 akan menjadikan tolok ukur untuk peningkatan kinerja di tahun berikutnya. Namun demikian kami menyadari masih terdapat kelemahan-kelemahan yang perlu terus ditingkatkan dalam upaya mengimplementasikan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP).

Dengan tersusunnya Laporan Triwulan IV tahun 2025 ini diharapkan dapat memberikan dorongan kepada unit kerja agar dapat melaksanakan kegiatannya secara efektif, efisien, dan responsif. Selain itu, laporan ini juga dapat memberikan bahan masukan dan feedback bagi pihak-pihak yang berkepentingan sehingga dapat berujung pada peningkatan kinerja.

Denpasar, 13 Januari 2025

Rektor UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar



Dr. Drs. I Gusti Ngurah Sudiana, M.Si  
19761231 199403 1 023

|                       |            |     |
|-----------------------|------------|-----|
|                       | DAFTAR ISI |     |
| KATA PENGANTAR        |            | i   |
| DAFTAR ISI            |            | ii  |
| IKHTISAR EKSEKUTIF    |            | iii |
| PERJANJIAN KINERJA    |            | 1   |
| AKUNTABILITAS KINERJA |            |     |
| A. CAPAIAN KINERJA    |            | 2   |
| B. CAPAIAN ANGGARAN   |            | 2   |
| C. HAMBATAN/KENDALA   |            | 2   |
| PENUTUP               |            | 3   |
| LAMPIRAN              |            |     |

## IKHTISAR EKSEKUTIF

Dalam rangka perwujudan pertanggungjawaban serta pemantauan atas kinerja dan program, setiap instansi pemerintah secara periodik wajib mengkomunikasikan pencapaian tujuan dan sasaran strategis organisasi kepada stakeholders, yang dituangkan melalui Laporan Triwulanan serta melampirkan formulir pengukuran kinerja yang terdiri dari Kontrak Kinerja dan formulir Pengukuran Pencapaian Kinerja. Laporan Triwulanan ini disusun setiap tiga bulan yaitu Triwulan I, Triwulan II, Triwulan III dan laporan Triwulan IV. Selama periode tahun 2025 – 2029, Sasaran Program Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar yang ingin dicapai ialah (1) Meningkatnya partisipasi peserta didik pada Pendidikan Tinggi (2) Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu (3) Meningkatnya dosen dan tenaga kependidikan yang berkualitas (4) Meningkatnya daya saing lulusan (5) Meningkatnya relevansi pendidikan tinggi keagamaan melalui penguatan kemitraan strategis (6) Meningkatnya kualitas karakter keagamaan mahasiswa yang ramah, inklusif, dan selaras dengan nilai-nilai kebangsaan (7) Meningkatnya produktivitas dan daya saing Pendidikan Tinggi (8) Meningkatnya tata kelola organisasi yang efektif dan akuntabel.

Realisasi Kinerja UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar sampai dengan Triwulan IV Tahun 2025 ini secara rata-rata mencapai 89% dari target yang telah ditetapkan. Sedangkan untuk Realisasi Anggaran UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar adalah sebesar Rp. 102.109.132.582,- (seratus dua miliar seratus sembilan juta seratus tiga puluh dua ribu lima ratus delapan puluh dua rupiah) dari total Pagu Anggaran sebesar Rp. 107,790,062,000,- (seratus tujuh miliar tujuh ratus sembilan puluh juta enam puluh dua ribu rupiah) atau 94.73%.

**PERJANJIAN KINERJA UHN I GUSTI BAGUS SUGRIWA  
DENPASAR TAHUN 2025**

| <b>No</b> | <b>Sasaran Program</b>                                                                                             | <b>Indikator Kinerja Kegiatan</b>                                                                        | <b>Target</b> |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1         | Meningkatnya partisipasi peserta didik pada Pendidikan Tinggi                                                      | 1. Persentase peningkatan jumlah mahasiswa pada UHN                                                      | 4,04%         |
| 2         | Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu                                                           | 1. Persentase lembaga yang terakreditasi                                                                 | 100%          |
| 3         | Meningkatnya dosen dan tenaga kependidikan yang berkualitas                                                        | 1. Persentase dosen dan tenaga kependidikan PTK Hindu yang memperoleh sertifikasi peningkatan kompetensi | 51%           |
| 4         | Meningkatnya daya saing lulusan                                                                                    | 1. Rata-rata masa tunggu lulusan pendidikan tinggi keagamaan Hindu untuk mendapatkan pekerjaan           | 12            |
| 5         | Meningkatnya relevansi pendidikan tinggi keagamaan melalui penguatan kemitraan strategis                           | 1. Persentase kerja sama aktif yang menghasilkan program peningkatan mutu                                | 42,86%        |
| 6         | Meningkatnya kualitas karakter keagamaan mahasiswa yang ramah, inklusif, dan selaras dengan nilai-nilai kebangsaan | 1. Indeks Keagamaan Mahasiswa Hindu (Pemahaman, Pengamalan dan Sikap)                                    | 70,00         |
| 7         | Meningkatnya produktivitas dan daya saing Pendidikan Tinggi                                                        | 1. Jumlah perguruan tinggi keagamaan Hindu yang masuk ke dalam peringkat THE Impact SDGs                 | 0             |
| 8         | Meningkatnya tata kelola organisasi yang efektif dan akuntabel                                                     | 1. Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)                                        | 83,70         |

#### A. CAPAIAN ANGGARAN

Berikut ini kami sampaikan Capaian Anggaran sampai dengan Triwulan IV (satu) UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar per 31 Desember Tahun Anggaran 2025.

##### REKAP DATA REALISASI BERDASARKAN SUMBER DANA

| NO | SUMBER DANA  | PAGU            | REALISASI       | SISA DANA     | PROSENTASE |
|----|--------------|-----------------|-----------------|---------------|------------|
| 1  | RUPIAH MURNI | 95,977,779,000  | 94,537,577,294  | 1,440,201,706 | 98.50%     |
| 2  | PNBP         | 11,812,283,000  | 7,571,555,288   | 4,240,727,712 | 64.10%     |
|    | JUMLAH       | 107,790,062,000 | 102,109,132,582 | 5,680,929,418 | 94.73%     |

##### REKAP DATA REALISASI BERDASARKAN JENIS BELANJA

| NO | JENIS BELANJA   | PAGU            | REALISASI       | SISA DANA     | PROSENTASE |
|----|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|------------|
| 1  | Belanja Pegawai | 60,674,504,000  | 60,358,812,475  | 315,691,525   | 99.48%     |
| 2  | Belanja Barang  | 29,652,758,000  | 24,418,818,638  | 5,233,939,362 | 82.35%     |
| 3  | Belanja Modal   | 4,592,800,000   | 4,461,501,469   | 131,298,531   | 97.14%     |
| 4  | Belanja Bansos  | 12,870,000,000  | 12,870,000,000  | 0             | 100%       |
|    | JUMLAH          | 107,790,062,000 | 102,109,132,582 | 5,680,929,418 | 94.73%     |

Pagu keseluruhan adalah sebesar Rp. 107,790,062,000 (seratus tujuh miliar tujuh ratus sembilan puluh juta enam puluh dua ribu rupiah) dan Realisasi Anggaran sampai pada Triwulan IV Tahun 2025 adalah Rp. 102.109.132.582,- (seratus dua miliar seratus sembilan juta seratus tiga puluh dua ribu lima ratus delapan puluh dua rupiah) atau 94.73%.

#### C. HAMBATAN/KENDALA

Secara umum hambatan / kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan tugas pada UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar adalah sebagai berikut:

1. Pada TW I, Anggaran yang masih terblokir efisiensi anggaran, sehingga banyak kegiatan yg masih belum bisa di proses pelaksanaannya.
2. Sampai memasuki TW III, Anggaran belanja modal dan PNBP masih terblokir berkisar pada pengadaan belanja modal Pembangunan/renovasi.

3. Memasuki Triwulan IV terjadi buka blokir dan penambahan pagu belanja pegawai, sementara anggaran yang bersumber dari PNBPN tidak dapat direalisasikan secara maksimal pada KRO tertentu, dikarenakan buka blokir dilaksanakan pada TW IV, sehingga tidak memungkinkan untuk merealisasikannya. Hal ini mengakibatkan anggaran tidak dapat dimanfaatkan dengan baik, realisasi tidak maksimal dan nilai kinerja juga tidak maksimal

#### D. PENUTUP

##### a. KESIMPULAN

Laporan Kinerja sebagai perwujudan pertanggungjawaban pelaksanaan tugas pokok dan fungsi serta pengelolaan SDM dan pelaksanaan kebijakan yang dipercayakan kepada Pemerintah, dan juga merupakan sebagai alat kendali, alat penilai kualitas kinerja dan alat pendukung terwujudnya good governance. Laporan Kinerja ini berfungsi sebagai media pertanggungjawaban tentang keberhasilan/kegagalan pelaksanaan misi dari UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar dalam mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan. Beberapa hal yang menjadi kendala: Buka blokir anggaran yang bersumber dari PNBPN dilaksanakan pada TW IV, sehingga tidak bisa direalisasikan maksimal dan pagu PNBPN yang masih terblokir tidak bisa dilakukan pergeseran atau pemotongan.

##### b. SARAN

Beberapa langkah kedepan yang akan dilaksanakan oleh UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar dalam mengatasi hambatan dan kendala tersebut antara lain adalah:

1. Melakukan revisi bagi kegiatan yang prioritas, untuk mempercepat capaian target realisasi anggaran
2. Memaksimalkan pelaksanaan program dengan sumberdana PNBPN
3. Terkait belanja modal pembangunan, diupayakan pelaksanaan tender awal tahun.

Demikian Laporan Capaian Kinerja UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar pada Triwulan IV Tahun Anggaran 2025 dalam mendukung pencapaian Visi dan Misi UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar.



Denpasar 13 Januari 2025

Rektor

UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar

Gusti Ngurah Sudiana

NIP. 19671231 199403 1 023

## LAPORAN CAPAIAN KINERJA TRIWULAN IV TAHUN 2025

| no    | sasaran program/Kegiatan                                                                                           | indikator sasaran program/kegiatan                                                                      | Target  |                | realisasi |                | Capaian Kinerja % | keterangan                                                                                                                                                                                                                                     | data dukung /Link Google drive                                                                                                                                                                |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|-----------|----------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                    |                                                                                                         | Kinerja | Anggaran       | Kinerja   | Anggaran       |                   |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                               |
| SP-6  | Meningkatnya partisipasi peserta didik pada Pendidikan Tinggi                                                      | 1. Persentase peningkatan jumlah mahasiswa pada UHN                                                     | 4,04%   | 18.638.610.000 | 15,69%    | 18.397.337.053 | 120%              | Mahasiswa Baru tahun 2025 sebanyak 1.757 org, termasuk Mahasiswa PPG                                                                                                                                                                           | <a href="https://drive.google.com/file/d/1G8MGSozA7sIR6PT8vp_YWZDbhH7LOvPP/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1G8MGSozA7sIR6PT8vp_YWZDbhH7LOvPP/view?usp=drive_link</a>     |
| SP-7  | Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu                                                           | 1. Persentase lembaga yang terakreditasi                                                                | 100%    | 2.589.126.000  | 100%      | 1.389.518.254  | 100%              | 4 Prodi di tahun 2025:20 prodi yang belum unggul x 100                                                                                                                                                                                         | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/12OpgEKWh_YN31KIGSZIze5vEabPy9iCx?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/12OpgEKWh_YN31KIGSZIze5vEabPy9iCx?usp=drive_link</a> |
| SP-8  | Meningkatnya dosen dan tenaga kependidikan yang berkualitas                                                        | 1.Persentase dosen dan tenaga kependidikan PTK Hindu yang memperoleh sertifikasi peningkatan kompetensi | 51%     | 1.313.559.000  | 39,56%    | 1.091.589.852  | 78%               | dosen dan tendik yang ditingkatkan kompetensinya melalui Uji Kompetensi dan pemberian beasiswa kuliah S3 dan Diklat Latsar                                                                                                                     | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1Sd46wc3eXX0PiB-Y00OleFrPQ6IArsXB?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1Sd46wc3eXX0PiB-Y00OleFrPQ6IArsXB?usp=drive_link</a> |
| SP-9  | Meningkatnya daya saing lulusan                                                                                    | 1. Rata-rata masa tunggu lulusan pendidikan tinggi keagamaan Hindu untuk mendapatkan pekerjaan          | 12 bln  | 10.321.492.000 | 12        | 8.935.145.753  | 100%              | laporan tracer study                                                                                                                                                                                                                           | <a href="https://drive.google.com/file/d/1UA8NQotSUxZY_oMM9-JaxVZy6dTGipx4/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1UA8NQotSUxZY_oMM9-JaxVZy6dTGipx4/view?usp=drive_link</a>     |
| SP-10 | Meningkatnya relevansi pendidikan tinggi keagamaan melalui penguatan kemitraan strategis                           | 1. Persentase kerja sama aktif yang menghasilkan program peningkatan mutu                               | 42,86%  | 535.008.000    | 42,85%    | 63.710.200     | 100%              | Jumlah kerjasama aktif yang menghasilkan program peningkatan mutu berbanding jumlah kerjasama yang aktif                                                                                                                                       | REKAP MOU UHN IGDS DENPASAR - Google Sheets                                                                                                                                                   |
| SP-11 | Meningkatnya kualitas karakter keagamaan mahasiswa yang ramah, inklusif, dan selaras dengan nilai-nilai kebangsaan | 1. Indeks Keagamaan Mahasiswa Hindu (Pemahaman, Pengamalan dan Sikap)                                   | 70,00   | 1.519.089.000  | 75,00%    | 1.405.302.547  | 107%              | mahasiswa aktif melakukan trisandhya sebelum memulai perkuliahan, mengikuti kegiatan persembahyangan bersama pada hari-hari suci keagamaan Hindu di Pura, Dharma Wacana, Bhakti sosial keagamaan, dan pembinaan mental spiritual secara rutin. | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1g510XeQrkH0FOwu9dFgOW99W3GikpTD5?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1g510XeQrkH0FOwu9dFgOW99W3GikpTD5?usp=drive_link</a> |
| SP-12 | Meningkatnya produktivitas dan daya saing Pendidikan Tinggi                                                        | 1. Jumlah perguruan tinggi keagamaan Hindu yang masuk ke dalam peringkat THE Impact SDGs                | 0       | 3.318.071.000  | 0,00%     | 1.899.390.000  | 0%                | -                                                                                                                                                                                                                                              | <a href="https://drive.google.com/file/d/1b68dN3JczoaxyDcmrZAQb4k-yAvqW2tH/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1b68dN3JczoaxyDcmrZAQb4k-yAvqW2tH/view?usp=drive_link</a>     |
| SP-13 | Meningkatnya tata kelola organisasi yang efektif dan akuntabel                                                     | 1. Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)                                       | 83,70   | 69.555.107.000 | 90        | 68.927.138.923 | 108%              |                                                                                                                                                                                                                                                | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1mXpnn7WRWLX27gfOerBRZiQTFiz_U9l?usp=drive_link">https://drive.google.com/drive/folders/1mXpnn7WRWLX27gfOerBRZiQTFiz_U9l?usp=drive_link</a>   |



Denpasar 13 Januari 2026  
 Rektor  
 UHN I Gusti Bagus Sugriwa Denpasar

I Gusti Ngurah Sudiana  
 NIP. 19671231 199403 1 023